



## 人事制度改革、就労環境改善等のコンサルテーション

### 【人事制度改革】

- ・年功序列型の硬直的な給与制度を見直し、職務や役割・貢献に応じ、かつ、収益に見合った人件費コントロール可能な給与制度の再構築〔不利益変更含〕（医療法人、社会福祉法人、社会福祉協議会）
- ・人事評価と人材育成を有機的に組み合わせた制度設計、人事考課者の考課実践支援（社会福祉法人、社会福祉協議会）
- ・ライフステージ等による就労条件の違いを加味しつつ、非正規雇用職員一人ひとりが“やりがい”を持って働ける職場環境の整備及び人事制度の構築（社会福祉法人）
- ・福祉施設に勤めるコ・メディカルとしての資格を有する看護師や臨床心理士、言語聴覚士等の職種に適した、また専門性をいかした役割の拡大、展開を図るとともに、一人ひとりにやりがいをもたせるスペシャリスト制度の構築（社会福祉法人）

### 【教育研修体系の整備構築】

- ・能力開発・キャリアアップの道筋を示して職員的能力を高める教育研修の体系的な整備・構築（社会福祉法人）

### 【経営機能強化】

- ・多数施設保有の社会福祉法人の経営効率化に向けた事務局体制整備支援（社会福祉法人）
- ・労務監査（労務診断）実施と業務改善支援（医療法人、社会福祉法人）

### 【組織意識改革】

- ・組織機能の再構築と経営者・管理職教育、職場における業務改善活動導入支援（多数施設を有する医療法人）

### 【事業方針展開】

- ・法人理念・方針の共有その実践と接遇のあり方を示した「職場のルールブック」作成と活用支援（介護老人保健施設）

### 【職場秩序回復】

- ・職場秩序の回復及び労働条件整備支援（医療法人、クリニック）

### 【労務管理整備】

- ・給与計算事務の簡素化、残業時間短縮に向けた業務ルールの見直し、システム活用支援（医療機関、社会福祉法人）
- ・変形労働時間制度を効果的に活用した労働時間制度の再構築と就業ルールの見直し支援（クリニック、保育園）

### 【諸規程整備】

- ・就業規則、給与規程、人事考課規程、自動車運転管理規程、SNS利用ガイドライン等諸規程の診断・作成・改定

## 事例研究・業務改善活動支援、発表指導

- ・専門職種の事例研究活動・事業所業務改善活動の支援、発表指導（医療法人、社会福祉法人）
- ・障害・高齢・保育の各事業での個別事例研究活動・各施設の事業所紹介活動の支援、発表指導（社会福祉法人）
- ・業務改善活動の支援、発表指導（医療法人）

## セミナー・研修

- 【人材育成課題】『プリセプター制度等導入〔経営者・管理職向け〕〔新人育成担当者向け〕』…医療法人・社会福祉法人向け、岐阜県の介護人材育成事業の一つとしても実施中

- 【幹部職員・管理職教育】『部下への注意・指導』『管理職としてリーダーシップを発揮する』『（人事評価）評価者研修』『今後に求められる人事管理、労務管理』『幹部職員としての心得～人心掌握』

- 【時事問題】『改正労働契約法で企業が押さえておくべき重要ポイントと実務対策』『パワハラ・セクハラその現状と企業に求められる実務対策』『施設管理者が理解しておくべきメンタルヘルス実務対策』

- 【労働問題】『増加する問題社員への対応と法的知識』『労働トラブル増加時代の職場規律改善のポイント』

セミナー講師依頼団体 …岐阜県、大阪府地域福祉推進財団〔ファイン財団〕、人材紹介サービス・求人情報サイトマイナビ、派遣会社ヒューマンリソシア、日本医療企画、日本医療経営実践協会、大阪府社会福祉協議会、三重県社会福祉協議会・経営者協議会、日本法令など

## 執筆

単行本 『主任介護支援専門員研修テキスト第3巻』（共著、中央法規）「人材育成及び業務管理」

単行本 『医療機関の労務トラブル事例集』実際に起こった労務トラブルをケース別に紹介 対応策・予防策を規定例や資料とともにわかりやすく解説（日本法令）

単行本 『職場のルールブック 作り方と活用法』就業規則の内容をより明快に伝える有用ツール “ルールブック”活用で職場環境改善・トラブル防止（共著、日本法令）

ブックレット 『今すぐできる！人事労務問題解決（理論編）・（事例編）』（日本医療企画）

雑誌等 『介護ビジョン』（日本医療企画）、『月刊保険診療』（医学通信社）、『眼科と経営』（参天製薬）、『サクセスネット通信』（PHP 研究所）、『エイジフリーニュース』（パナホーム）、『ビジネスガイド』・『SR』（日本法令）、『医療手帖』（エム・アール・ピー）など幅広く執筆  
〔2017年05月現在〕